SILABUS
MANAJEMEN PERPAJAKAN

Instruktur:

Eko Suwardi, Ph.D., M.Sc., Akt.
Email: e.suwardi@ugm.ac.id
Office: Dean Office, 2nd floor, FEB UGM
Consultation: by appointment

Prof. Mardiasmo, MBA., Ph.d., Ak., CA.
Email: mardiasmo@ugm.ac.id
Office: South Wing, 3rd floor, FEB UGM
Consultation Time: by appointment

Deskripsi Mata Kuliah:

Mata kuliah ini membahas perencanaan pajak dari perspektif subyek pajak. Pajak mempengaruhi bisnis dan individu wajib pajak, oleh karenanya pajak seharusnya menjadi bagian penting dalam rencana strategis wajib pajak. Pada bagian pertama, pembahasan pengertian pajak, perencanaan pajak secara umum. Pada bagian selanjutnya akan dilanjutkan dengan uraian secara lebih detail aspek perencaan pajak yaitu perencanaan pajak domestik dan perencanaan pajak internasional.
Mengingat mata kuliah ini ada pada kelas strata dua, kuliah manajemen pajak dilakukan dengan format kelas seminar. Peran aktif peserta mata kuliah baik sebagai penyaji maupun sebagai pembahas materi sangat diharapkan dan menjadi bagian utama proses pembelajaran.

Tujuan Mata Kuliah

Peserta kuliah diharapkan dapat mengetahui dasar teori perencanaan perpajakan baik secara domestik maupun internasional. Selain itu, peserta mata kuliah ini diharapkan dapat memanfaatkan pengetahuannya tersebut sebagai perencana pajak.

Materi Mata Kuliah

Buku Acuan dan bahan yang Dibutuhkan:

1. Mardiasmo. “Perpajakan Edisi Terbaru”. Penerbit Andi, 2024. (**MDM - 1**)
2. Scholes, Wolfson, Erickson, Maydew and Shevlin, “Taxes and Business Strategy” Fifth Edition Global Edition, Pearson, 2016. (**SWE**)
3. Karayan, JE., C.W. Swenson and J.W Neff. ”Strategic Corporate Tax Planning”. Second edition, John Wiley & Sons, 2006. (**KSN**)
4. Pohan, Chairil A. “Manajemen Perpajakan”. Gramedia Pustaka Utama, 2017.
5. Peraturan perundang-undangan di Indonesia
6. Jurnal terkait
7. Manajemen Perpajakan, Eko Suwardi (**ES**)
8. Sinergi dan Kolaborasi untuk Peningkatan Penerimaan Negara, Mardiasmo (**MDM - 2)**
9. Tax Expenditure, Mardiasmo (**MDM - 3**)

Tanggung jawab mahasiswa:

1. Pertemuan dalam kelas akan di gunakan oleh instruktur untuk memastikan pemahaman mahasiswa terhadap konsep dasar dari manajemen perpajakan. Mahasiswa diharuskan untuk

membaca bab yang ditugaskan dan diminta untuk mengerjakan dan mengumpulkan tugas individu dan tugas kelompok sebelum pertemuan dalam kelas.

2. Mahasiswa di harapkan untuk hadir dalam setiap pertemuan kelas. Ketidakhadiran dalam kelas tidak boleh melebihi 25%. Mahasiswa yang melebihi batas 25% tanpa alasan yang dapat diterima dan di setujui oleh peraturan FEB tidak diperkenankan mengikuti ujian akhir.
3. Mengoperasikan laptop, telepon selular, dan alat komunikasi lain nya tidak diperkenankan selama di dalam kelas, kecuali diminta oleh instruktur.

Metode Pengajaran

Perkuliahan akan didesain untuk memungkinkan hubungan antara dosen dengan mahasiswa bukan lagi sebagai pengajar dan pihak yang diajar, namun hubungan dua pihak yang saling berdiskusi. Oleh karena itu, mahasiswa wajib membaca terlebih dahulu bahan yang akan disampaikan di kelas, sehingga mahasiswa hanya perlu mencatat bagian-bagian perkuliahan yang dianggap penting. Perlu diingat bahwa matakuliah perencanaan pajak adalah mata kuliah yang sangat memerlukan peran setiap mahasiswa untuk melakukan diskusi, sehingga keberhasilan mahasiswa dalam memahami berbagai materi di mata kuliah ini tidak bisa dilakukan hanya dengan mengikuti dan mendengarkan perkuliahan saja.

Platform google classroom akan digunakan selama proses pengajaran ini. Untuk itu mahasiswa wajib memiliki akun email UGM dan memiliki akses ke google classroom. Untuk dapat mengakses google classroom kelas manajemen pajak MAKSI, mahasiswa harus menggunakan kode akses berikut ini: (bergabung menggunakan akun email UGM)

kg6yvqn

Sistem Penilaian

Nilai final akan dihitung berdasarkan:

Partisipasi Individu	15%
Presentasi Kelompok	20%
Tugas Mingguan	15%
Ujian Tengah Semester	25%
Ujian Akhir Semester	25%
TOTAL	**100%**

Partisipasi Individu:

Mahasiswa diharapkan untuk dapat berpartisipasi secara penuh pada saat perkuliahan berlangsung. Partisipasi bisa dalam bentuk tanggapan, pertanyaan, atau pendapat atas topik diskusi atau isu tertentu. Kehadiran tanpa partisipasi di dalam kelas, tidak akan menambah nilai partisipasi.

Presentasi Kelompok:

Tugas ini adalah tugas kelompok. Mahasiswa secara bergantian akan mempresentasikan tugas kelompok pada setiap pertemuan. Setiap kelompok akan memberikan pembahasan terkait dengan topik yang dibahas pada hari tersebut dan atau kasus terkait dengan topik diskusi setiap minggu yang telah ditentukan dalam silabus.

Tugas Mingguan:
Tugas bersifat individu. Tugas diberikan kepada mahasiswa untuk meningkatkan pemahaman terkait dengan topik detiap pertemuan.

Konversi nilai sebagai berikut:

A	90 or more	B-	65 – 69	C/D	40 – 44
A-	85 - 89	B/C	60 – 64	D	35 - 39
A/B	80 – 84	C+	55 – 59	E	less than 35
B+	75 - 79	C	50 – 54		
B	70 - 74	C-	45 – 49		

Penilaian Mata Kuliah

Nilai E: tidak ada pekerjaan yang dapat dinilai.

Nilai D: gagal mendemonstrasikan sebagian besar atau semua persyaratan dasar (*learning goals*) dari kuliah.

Nilai D+ sampai dengan C-: mendemonstrasikan kekurangan yang nyata dalam memahami dan mengaplikasikan konsep-konsep dasar; mengkomunikasikan informasi atau ide-ide dalam cara yang tidak lengkap atau membingungkan dan memberikan sedikit perhatian pada konvensi-konvensi dalam bidang ilmu.

Nilai C sampai dengan B/C: mendemonstrasikan pemahaman yang rendah (*superficial*) atau sebagian (*partial*) atau keliru (*faulty*) atas konsep-konsep dasar dari bidang studi dan kemampuan yang terbatas untuk mengaplikasikan konsep-konsep tersebut; memberikan argumentasi yang tidak baik atau tidak tepat atau tidak terdukung (*unsupported*); mengkomunikasikan informasi atau ide-ide dengan tidak jelas dan kepatuhan yang tidak konsisten, dengan konvensi-konvesi disiplin ilmu.

Nilai B: mendemonstrasikan pemahaman yang memadai dan aplikasi dari konsep-konsep dasar dari bidang studi; membangun argumentasi atau keputusan dan memberikan justifikasi yang dapat diterima; mengkomunikasikan informasi dan ide-ide secara memadai dalam hal konvensi-konvensi disiplin ilmu.

Nilai B+ dan A/B: mendemonstrasikan pemahaman yang mendasar (*substantial*) atas konsep-konsep dasar dalam konteks yang bermacam-macam; mengembangkan atau mengadaptasikan argumentasi yang meyakinkan dan memberikan justifikasi yang komprehensif; mengkomunikasikan informasi dan ide-ide secara memadai dalam hal konvensi-konvensi disiplin ilmu.

Nilai A-: seperti A/B, dengan bukti yang banyak atas originalitas dalam mendefinisikan dan menganalisa isu-isu atau masalah dan dalam menciptakan solusi-solusi; mengunakan level, gaya dan alat komunikasi yang sesuai dengan disiplin ilmu dan audiens.

Nilai A: seperti A-, dengan bukti yang konsisten atas originalitias yang mendasar (*substantial*) dan pemahaman dalam mengidentifikasi, menghasilkan dan mengkomunikasikan argumentasi-

argumentasi yang saling bertentangan, perspektif atau pendekatan-pendekatan pemecahan masalah (*problem solving*); secara kritis mengevaluasi masalah, solusi-solusinya dan implikasi-implikasi dari masalah.

Uraian Mata Kuliah

Sesi/ Pertemuan	Topik	Materi	Presentasi	Note
1	1. Silabus 2. Introduction to Tax Strategy 3. A framework for understanding taxes	SWE - 1 KSN – 1 MDM - 1	Tugas Kelompok	
2	1. Tax Planning Fundamentals 2. SAVANT framework	SWE - 2 KSN - 2		
3	Choosing the organizational form	SWE-3 KSN-3		
4	1. Corporate: formations, operations, capital structure, and liquidation 2. Financing a new venture	SWE-12 KSN-4		
5	1. New Products: development, promotion and advertising 2. Operations Management 3. Financing ongoing operations and tax planning	KSN-5,9,10		
6	1. Returns on Alternative Saving Vehicles	SWE-3		
7	1. Compensation Planning 2. Company and Employee Tax Planning 3. Pension and Retirement Planning 4. Sinergi dan Kolaborasi untuk Peningkatan Penerimaan Negara	SWE-8 SWE-9 KSN-6 MDM – 2		
UJIAN TENGAH SEMESTER				
8	Implicit taxes and clienteles, arbitrage, restrictions and frictions	SWE-5		
9	Nontax costs of tax planning	SWE-6		
10	Marginal tax rates and dynamic tax-planning considerations	SWE-7		
11	Corporate restructuring: Mergers and Aquisition	KSN 13		
12	Multinational tax planning	KSN-13 KSN-14		
13	1. Multinational tax planning: foreign tax credit limitations and income shifting dan 2. Sinergi dan Kolaborasi untuk Peningkatan Penerimaan Negara (lanjutan)	SWE-10 KSN-8 MDM – 2		
14	Tax Management for Related Party Transactions Tax Expenditure	SWE-11 MDM – 3		
UJIAN AKHIR SEMESTER				

Integritas Akademik

Integritas akademis membentuk ikatan kepercayaan yang mendasar antara rekan kerja, dosen, dan mahasiswa, dan ini mendasari semua pembelajaran. Tidak ada toleransi terhadap plagiarisme atau ketidakjujuran akademis dalam bentuk apapun, termasuk, namun tidak terbatas pada, mencontek ujian orang lain, berbagi jawaban dengan orang lain, membuka buku atau catatan saat mengikuti ujian, menyalin jawaban atau essay orang lain, atau mengakui pekerjaan orang lain sebagai milik pribadi. Pelanggaran etika atau tindakan ketidakjujuran dapat menyebabkan KEGAGALAN KESELURUHAN MATA KULIAH (nilai “E”)