

**Universitas Gadjah Mada - Fakultas Ekonomika dan Bisnis**  
**Program Magister Akuntansi**  
**Silabus Matakuliah Akuntansi Manajemen dan Kinerja Sektor Publik**  
**Dosen Pengampu:**

**Deskripsi dan Tujuan Matakuliah**

Ditetapkannya Tiga Paket UU Keuangan Negara di awal tahun 2000an dan Program Reformasi Birokrasi di tahun 2008 menuntut Pemerintah mengelola *resources* secara lebih profesional. Pendekatan manajemen modern untuk mengelola program dan resources bukan lagi merupakan pilihan, tapi sudah merupakan keharusan. Anggaran berbasis kinerja, pemetaan *business process*, dan sistem penilaian kinerja berbasis kinerja, misalnya, sudah mulai diterapkan di beberapa kementerian. Matakuliah ini akan membahas konsep-konsep dasar akuntansi yang menyediakan informasi yang diperlukan untuk membantu kelancaran pengelolaan organisasi di sektor publik. Penekanan akan diberikan pada penggunaan informasi untuk pelaksanaan fungsi-fungsi manajerial, seperti perencanaan, penentuan kos atas produk atau *cost object* yang lain, pengendalian, dan pengambilan keputusan. Diharapkan setelah selesai mengikuti kuliah ini mahasiswa akan mempunyai bekal yang memadai untuk ikut berperan dalam mengidentifikasi informasi atau mendesain sistem informasi dan sistem penilaian kinerja yang diperlukan oleh para pimpinan organisasi di sektor publik.

**Sistem Kuliah**

Kuliah ini didesain sebagai independent study. Oleh karena itu, disiplin dan kemandirian mahasiswa sangat diperlukan: mahasiswa dituntut untuk membaca secara komprehensif materi yang ditugaskan dan mendiskusikannya dengan teman-teman yang lain. Jika diperlukan, mahasiswa harus mencari bahan pendukung yang diperlukan. Dosen akan menguji pemahaman mahasiswa dalam 2 atau 3 pertemuan. Jika dalam pertemuan tersebut mahasiswa tidak mampu menunjukkan pemahaman yang baik tentang materi yang telah ditugaskan, maka dosen akan menyelenggarakan ujian sebagai dasar untuk menentukan nilai akhir.

**Bacaan Acuan**

- Artikel dari berbagai jurnal
- *Managing the Nonprofit Organization* (Peter F. Druckter, 1990)

**Tata Tertib**

- Mahasiswa tidak boleh masuk kelas 15 menit setelah kuliah dimulai
- HP dan sejenisnya harus dimatikan selama kuliah berlangsung
- Tugas harus dikumpulkan pada waktu yang telah ditentukan
- No plagiarism

## **Rencana Skedul Kuliah**

### **Sesi 1: Silabus, tugas, nilai, dsb. Pengantar AM di Sektor Publik**

### **Sesi 2: Sejarah dan Perkembangan AM**

- Public Sector Accounting-Looking beyond.... (Hyndman and Anderson, 1991)
- Management Accounting in the Public Sector (CIMA Paper)
- Management Accountancy in the Public Sector (Allen, 2000)
- Performance and Accountability (Curristine)

### **Sesi 3: Budget Issues**

- It's All in the Budget (Firth, 2006)
- Model Penganggaran di sektor Publik
  - o Activity-Based Budget
  - o Zero-Based Budget
  - o Anggaran Berbasis Kinerja
- Budget Adjustments in Response to Spending Variances (Lee and Plummer, 2007)

### **Sesi 4 dan 5: Analisis Laporan Keuangan Pemda (Bab 22 Buku Bunga Rampai)**

- Analisis Laporan Keuangan Pemda
- Analisis Realisasi Anggaran
- Analisis Aliran Kas
- Analisis Neraca
- Analisis Kinerja

### **Sesi 6: Analisis Investasi di Sektor Publik**

- Public Sector Discount Rate for Cost and Benefit Analysis
- Cost and Benefit Analysis in Public Sector
- Kasus: Down Town Parking

### **Sesi 7: Accountability and Governance**

- Accounting and Accountability
- Good Government Governance
- Model Reformasi Birokrasi Indonesia (Soebhan, 2000)

## **Ujian Tengah Semester**

### **Sesi 8: The Public Sector Perspective**

- What is the Bottom Line where There is no Bottom Line? (Drucker, hal. 107-112)
- The Commitment (Drucker, 3-8)
- Keys to Performance Measurements
- Linking Strategic Management and Performance (Poister)

### **Sesi 9: Konsep Dasar Pengukuran**

- Input
- Output
- Proses
- Pengembangan KPI

### **Sesi 10: The Performance Management Issues**

- Performance Deficit (Behn, 2007)
- Lean Metrics in the Public Sector (Thor, 2008)
- The Potholes of Performance Management... (Smith and Cavanagh, 2008)
- Managing Performance in the Public Sector (NN, 2008)

### **Sesi 11: The Performance Management Issues**

- Strategic Performance Management in Government.... (Bush, 2005)
- The Role of Service Efforts and Accomplishments ..... (Parry, et al., 1994)
- Balanced Scorecard: Measured that Drive Performance (Kaplan and Norton, 1994)
- The Strategy Map: Guide to Aligning Intangible Assets (Kaplan and Norton, 2004)
- Strategic Planning and Balanced Scorecard (Jennings, Jr.)

### **Sesi 12: Konsep Pengukuran Kinerja Pemerintah Daerah**

- Municipal Performance and Management in Practice (Padovani et al.)

### **Sesi 13 dan 14: Kajian Pengukuran Kinerja Publik di Indonesia**

